05 | 想策划，如何高效且量产出创意点子？

作者 | 陈鹏 前腾讯产品运营专家

00:00 / 09:44
1.0x
AI 划重点
AI 总结

你好，我是陈鹏，前腾讯产品运营专家。[前面两讲](#)，我们分别讲了

- 如何从0到1搭建一个产品的运营体系？
- 如何从1到N，通过运营手段实现产品的增长？

今天，我们来聊聊运营的“灵魂”——策划。

为了更直观的理解这点，你先来回答这个问题：

如果你是一个运营，你觉得运营的核心价值是什么？

我想，大部分人的答案，都会是“策划”。

没错，策划，就是运营的核心价值。

为了更好的理解这点，你先来回答这个问题：

如果你是一个运营，你觉得运营的核心价值是什么？

我想，大部分人的答案，都会是“策划”。

没错，策划，就是运营的核心价值。

案例1：

我们，就以[美团](#)一个案例，简单的了解一下策划的价值。

[美团](#)的业务繁多，涵盖的场景广泛，但是，其中有一个场景，是大家每天都会用到的，那就是——**外卖**。

外卖，**是一个，明确的，刚需场景**，也就是说，大家点外卖，是为了解决吃饭这个问题。

这个场景的需求非常明确，这一个外卖的运营，就是要让用户，在饿的时候，能够快速的找到自己想吃的外卖，并且下单。

这个场景，就是一个非常典型的“**货找人**”的场景。

那么，这么一个场景，这么一个需求，我们运营，能够做些什么呢？

策划，策划，策划，还是策划。

为了把这个场景做好，这一个外卖的运营团队，会从各个维度，去策划各种各样的运营活动，来提升这个场景的效果。

比如，**从时间维度**，这个场景，可以分为：

- 早餐场景
- 午餐场景
- 晚餐场景
- 夜宵场景

每个场景的需求都不同，这一个外卖的运营团队，就会针对每个场景，去策划不同的运营活动。

比如，**从地点维度**，这个场景，可以分为：

- 办公室场景
- 家庭场景
- 学校场景

每个场景的需求也不同，这一个外卖的运营团队，就会针对每个场景，去策划不同的运营活动。

案例2：

我们，再来看一个案例。

[抖音](#)，大家都很熟悉，这一个产品，本质上，是一个**内容**的产品。

这个产品的核心，就是**内容**。

这个产品的运营，就是要让用户，能够快速的找到自己感兴趣的内容，并且持续的消费内容。

这个场景，就是一个非常典型的“**人找货**”的场景。

那么，这么一个场景，这么一个需求，我们运营，能够做些什么呢？

策划，策划，策划，还是策划。

为了把这个场景做好，这一个[抖音](#)的运营团队，会从各个维度，去策划各种各样的运营活动，来提升这个场景的效果。

比如，**从内容维度**，这个场景，可以分为：

- 美食内容
- 旅游内容
- 时尚内容
- 科技内容

每个内容的需求，也不同，这一个[抖音](#)的运营团队，就会针对每个内容，去策划不同的运营活动。

比如，**从用户维度**，这个场景，可以分为：

- 年轻人
- 中年人
- 老年人

每个用户的需求，也不同，这一个[抖音](#)的运营团队，就会针对每个用户，去策划不同的运营活动。

案例3：

我们，再来看一个案例。

[微信](#)，大家都很熟悉，这一个产品，本质上，是一个**社交**的产品。

这个产品的核心，就是**社交**。

这个产品的运营，就是要让用户，能够快速的找到自己感兴趣的人，并且持续的社交。

这个场景，就是一个非常典型的“**人找人**”的场景。

那么，这么一个场景，这么一个需求，我们运营，能够做些什么呢？

策划，策划，策划，还是策划。

为了把这个场景做好，这一个[微信](#)的运营团队，会从各个维度，去策划各种各样的运营活动，来提升这个场景的效果。

比如，**从社交维度**，这个场景，可以分为：

- 朋友圈
- 群聊
- 公众号
- 小程序

每个社交的需求，也不同，这一个[微信](#)的运营团队，就会针对每个社交，去策划不同的运营活动。

比如，**从用户维度**，这个场景，可以分为：

- 年轻人
- 中年人
- 老年人

每个用户的需求，也不同，这一个[微信](#)的运营团队，就会针对每个用户，去策划不同的运营活动。

案例4：轻松创业

今天的第4个案例，我们来聊聊轻松创业。

[轻松创业](#)，是一个**非常**，非常，非常，非常